

20  
23



PADF  
FUPAD

FUNDACIÓN PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO

# Fundación Panamericana para el Desarrollo

Informe de gestión



Certificado  
No. SC 6684-1



FUPAD Colombia @fupad.colombia @FUPADColombia FUPAD COLOMBIA FUPAD

# Tabla de contenido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Saludo de la Apoderada General | 4  |
| 1. Presentación                | 6  |
| 2. Aspectos organizacionales   | 12 |
| 3. Programas y proyectos       | 18 |
| 4. Situación jurídica          | 20 |



# Saludo de la Apoderada General

Con gran satisfacción, cerramos el año 2023, un periodo que ha sido testigo de nuestros esfuerzos continuos en medio de un entorno desafiante, reafirmando el compromiso que tenemos con la construcción de un futuro más equitativo, justo y próspero para Colombia.

El 2023 presentó notables retos económicos, evidenciando la desaceleración económica y la caída en la inversión. En este contexto, la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD Colombia) ha persistido en su labor, abordando problemáticas cruciales como el conflicto armado interno, las violaciones a

los derechos humanos, la seguridad en los territorios, la sustitución de cultivos ilícitos y la migración de la población venezolana, entre otras. Nuestra misión sigue siendo clara: acompañar a los más vulnerables en la creación de un **Hemisferio de oportunidades para todas las personas**.

La misionalidad de FUPAD Colombia se manifiesta en cada programa que emprendemos. Buscamos no solo aliviar las situaciones de crisis, sino también contribuir a la construcción de paz en los territorios, fortalecer la cohesión social y promover la recuperación de la confianza. Nuestra diversidad de acciones tiene como objetivo generar oportunidades económicas y sociales, mejorando así la calidad de vida en las zonas más vulnerables del país. Esto lo logramos gracias a nuestra labor en los territorios, la cooperación internacional y nuestras alianzas con el gobierno de Colombia, el sector privado y las organizaciones comunitarias.

Al proyectarnos hacia el año 2024, somos conscientes de los desafíos persistentes en el panorama económico y social, pero reiteramos nuestro compromiso de seguir trabajando incansablemente por el bienestar de nuestras comunidades. Agradecemos sinceramente a todos quienes han sido parte de nuestros

esfuerzos y confiamos en que juntos continuaremos construyendo un futuro lleno de oportunidades para nuestro país.

Este informe refleja nuestro trabajo y dedicación a través de la implementación de programas con un enfoque diferencial y de género. Al respetar la dignidad y las costumbres de las comunidades, y al promover la prevención de las violencias basadas en género (VBG), nuestras acciones han atendido las necesidades más apremiantes, promoviendo la asistencia humanitaria, la promoción de medios de vida sostenibles y el fomento de los derechos y la justicia. Este trabajo ha impactado positivamente a diversas poblaciones, desde víctimas del conflicto interno hasta comunidades indígenas, afrodescendientes, niños, niñas, adolescentes, mujeres, comunidad LGBTQ+, entre otras.

Asimismo, consolida los resultados, en términos de objetivos y metas, en cumplimiento con lo establecido en los artículos 446 del Código de Comercio y 47 de la Ley 222 de 1995, con el propósito de proveer el balance de la intervención social de la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD Colombia) durante el periodo de enero a diciembre de 2023. Tiempo en el cual, implementamos programas en el marco de nuestros ejes programáticos: (i) Atender las

necesidades de las poblaciones vulnerables; (ii) Promover medios de vida sostenibles, y (iii) Promover los derechos y la justicia, y que generan oportunidades económicas y sociales, y contribuyen con el mejoramiento de la calidad de vida de aquellos que viven en las zonas más vulnerables del país.

**Gloria Nelly Acosta Mora**  
Representante Legal







# 1. Presentación

La Fundación Panamericana para el Desarrollo (PADF, por sus siglas en inglés) es una organización independiente sin fines de lucro, de carácter internacional, con sede en Washington D.C., creada en 1962 mediante un acuerdo único de cooperación entre la Organización de Estados Americanos (OEA) y el sector privado.

Para el logro de sus objetivos, la organización trabaja desde hace más de 60 años, tanto en América Latina como en el Caribe, en articulación con grupos comunitarios, organizaciones no gubernamentales (ONG), gobiernos nacionales y locales, organizaciones multilaterales, y los sectores privado y público, en la implementación de soluciones apropiadas para mejorar las condiciones de

vida de comunidades vulnerables, aumentar los ingresos de las familias, el progreso sostenible de las regiones, promover vínculos innovadores entre territorios, además de reconstruir los lazos de confianza.

La historia de **FUPAD** en Colombia ha transcurrido bajo hechos históricos relevantes en la vida sociopolítica y económica del país, por lo que ha tenido que enfrentar

problemáticas que van desde el narcotráfico, el conflicto interno armado, violaciones a los derechos humanos, las zonas fronteras agrarias, el aumento de cultivos ilícitos, la distribución del ingreso, la fragmentación del poder hasta la pérdida de sentido de pertenencia a la sociedad; pasando por la falta de conciencia de lo público extendida a la falta de claridad sobre competencias y



**Durante el año 2023, FUPAD Colombia adelantó su intervención a través de un abordaje integral**, para fortalecer la capacidad de las instituciones y organizaciones; promover la transparencia y la cultura de la legalidad; reducir todo tipo de violencia en los grupos más vulnerables, pero con especial énfasis en violencia basada en género; promover el desarrollo económico de la región; ampliar y consolidar alianzas; e implementar nuevas formas de interacción e innovación para romper barreras, como las propias de los territorios y las comunidades. En los últimos años, ha enfocado sus esfuerzos en dar respuesta a los flujos migratorios y a personas y comunidades desplazadas, desde un enfoque étnico y diferencial.

Bajo este marco de acción, se ha mantenido una constante coordinación con las instituciones públicas y las organizaciones de base comunitarias, para continuar llegando a las zonas rurales y a las poblaciones más vulnerables.

Cabe destacar que, con estas acciones, FUPAD Colombia facilitó el fortalecimiento institucional, la promoción y protección de los derechos humanos, el acceso a derechos, el mejoramiento de la prestación de servicios públicos, el desarrollo socioeconómico, la sustitución de cultivos ilícitos por lícitos la participación de grupos vulnerables en diferentes escenarios, la creación de espacios lúdicos, la protección para niños, niñas y adolescentes, la atención a las víctimas del conflicto armado, así como a los colombianos retornados, los migrantes y refugiados provenientes de Venezuela.

responsabilidades en la ejecución de políticas públicas por parte de los gobiernos locales, así como la ausencia de mecanismos de articulación con entidades territoriales.

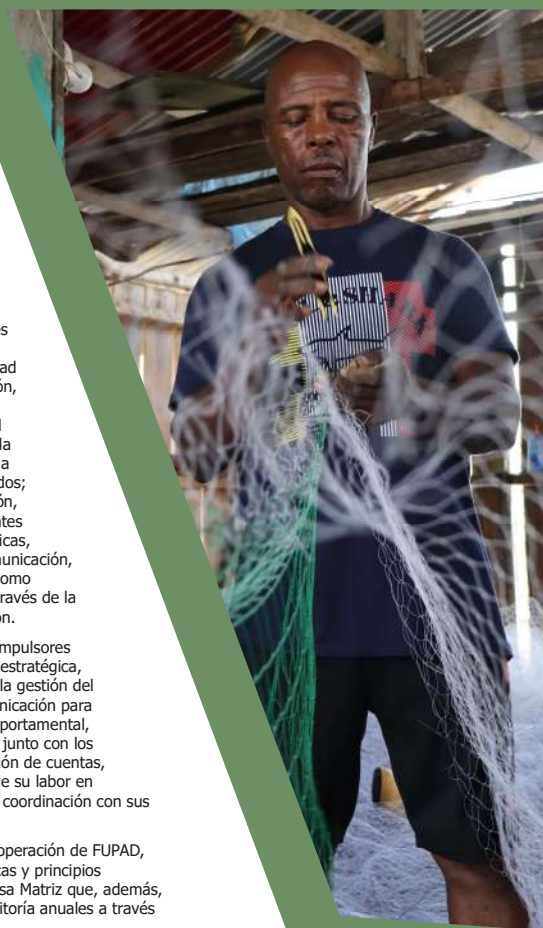
Los aspectos más importantes para FUPAD son la construcción de confianza y el relacionamiento como la clave para el éxito de sus acciones y logros, por eso basa su quehacer en el respeto por la institucionalidad, la democracia y los Derechos Humanos, permitiéndole contribuir al logro del cierre de brechas de pobreza y necesidades en las poblaciones atendidas. Lo anterior, reafirma el compromiso de la organización de estar a la vanguardia de lo que hablan los territorios y de la voz real de las comunidades, ya que es con ellos y para ellos que se construye sostenibilidad.

Para el cumplimiento de sus objetivos, la Fundación ha venido conformando un equipo humano altamente calificado, con experiencia y conocimiento en la atención a las poblaciones objeto de las intervenciones, lo que permite alcanzar las metas establecidas en cada uno de los programas y proyectos con altos niveles de calidad y satisfacción al cliente.

Como parte de su *know-how*, cuenta con dos metodologías de innovación social propias: las Iniciativas con Balance Positivo (IBP), que son acciones concretas que buscan generar en la comunidad procesos de autogestión, empoderamiento, construcción de capital social y promoción de la cultura de la legalidad a partir del aporte de todos; y Maestros con vocación, que brinda a los docentes herramientas pedagógicas, conceptuales y de comunicación, para fortalecer su rol como agentes educativos a través de la creatividad e innovación.

Como fundamentales impulsores de su implementación estratégica, FUPAD ha establecido la gestión del conocimiento, la comunicación para el cambio social y comportamental, y la innovación. Estos, junto con los mecanismos de rendición de cuentas, potencian el impacto de su labor en Colombia, en estrecha coordinación con sus aliados estratégicos.

Cabe destacar, que la operación de FUPAD, se rige por unas políticas y principios establecidos por su Casa Matriz que, además, realiza proceso de auditoría anuales a través





de la firma CPA BAAS, la cual monitorea la adherencia de sus actividades al cumplimiento de la normatividad colombiana y hace seguimiento a que existan los controles internos adecuados en la operación y la ejecución.

Por otra parte, toda su gestión se encuentra soportada en procesos de calidad que cuentan con el respaldo de la Certificación en Calidad ISO 9001:2015 No. SC 6684-1, obtenida por parte del Instituto Colombiano de Normas Técnicas (ICONTEC), organismo nacional de normalización con vinculación a la Red Internacional de Certificación IQNet (red que integra a las entidades certificadoras más importantes, con más de 150 subsidiarias alrededor del mundo), reconocimiento que ahonda la responsabilidad de la Fundación con el mejoramiento continuo, la optimización de sus procesos y a trabajar arduamente en la consolidación de acciones encaminadas a cumplir su misión, visión y a satisfacer los requisitos acordados con sus clientes internos y externos.

Conforme a lo anterior, la Fundación trabaja continuamente comprometida con la calidad y la transparencia en cada una de las acciones, para contribuir al desarrollo socioeconómico del país y a la construcción de la paz.



## 2. Aspectos organizacionales



### Misión

La Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD Colombia), trabaja en alianza con diferentes aliados por los menos favorecidos en el país para crear empleo y desarrollar soluciones socioeconómicas sostenibles, que les provean ingresos necesarios para alcanzar una vida digna, generando condiciones favorables y capacidades de gestión a nivel integral dentro de la comunidad.

Con los aportes de cooperantes nacionales, internacionales, sector público, privado y de las comunidades, FUPAD fomenta la responsabilidad social y fortalece la cooperación para el logro efectivo de metas comunes.

### Visión

**“Un hemisferio de oportunidades. Para todas las personas”.**

### Valores corporativos

Los valores corporativos de FUPAD, corresponden a su cultura organizacional, es decir, a las características competitivas, condiciones del entorno y expectativas de sus grupos de interés como clientes, proveedores, junta directiva y los empleados. Lo cual ayuda a tener una cultura corporativa clara y bien establecida, ayudando al buen funcionamiento de la organización.

01



**Compromiso institucional:** con el crecimiento personal y profesional de nuestros funcionarios.

05



**Ética:** responsabilidad, transparencia, confiabilidad, lealtad e integridad en nuestras operaciones con todos los que interactuamos.

02



**Soluciones apropiadas para Colombia:** flexibles y adaptables a las reales necesidades de las diferentes comunidades en Colombia, de acuerdo con su entorno, etnia y cultura.

06



**Creatividad:** innovación y proactividad en el desempeño laboral.

03



**Trabajo en equipo:** liderazgo y comunicación abierta y efectiva para definir, planear, organizar, compartir y desarrollar soluciones en conjunto, bajo un esquema de cooperación integral.

07



**Excelencia en el servicio:** con todos aquellos con quienes interactuamos dentro y fuera de la Organización.

04



**Respeto y participación:** tolerancia, honestidad, entendimiento y fomento de una participación activa con nuestros socios y las personas de la comunidad a quienes servimos.

08



**Sentido de pertenencia:** por ser el primer organismo internacional no gubernamental creado por la OEA para ayudar a miles de personas desfavorecidas de América Latina y el Caribe.



## Ejes programáticos

Para sus intervenciones, FUPAD cuenta con tres ejes programáticos que fueron actualizados y redefinidos por la Casa Matriz para el periodo 2021-2024, para contribuir con programas

integrales que atiendan las necesidades de las poblaciones más vulnerables, promuevan medios de vida sostenibles e impulsen los derechos y la justicia, y así contribuir a su **misión de crear Un hemisferio de oportunidades para todas las personas:**



### ATENDIENDO A LAS NECESIDADES DE POBLACIONES VULNERABLES

Resiliencia ante desastres | Violencia de género | Asistencia humanitaria | Migración



### PROMOVIENDO MEDIOS DE VIDA SOSTENIBLES

Oportunidades económicas | Educación | Medioambiente | Salud y nutrición



### IMPULSANDO DERECHOS Y JUSTICIA

Democracia, gobernabilidad y derechos humanos | Paz, justicia y seguridad | Derechos laborales | Trata de personas | Mujeres y género

**CREANDO UN HEMISFERIO DE OPORTUNIDADES PARA TODAS LAS PERSONAS.**

Nos esforzamos por reducir la vulnerabilidad, abordar las necesidades inmediatas y fortalecer las capacidades de afrontamiento de las poblaciones vulnerables, especialmente aquellas afectadas por desastres naturales y emergencias humanitarias complejas, así como víctimas de violencia de género, jóvenes en riesgo, migrantes, minorías, LGBTQI+, comunidades rurales, y otras.

Nos enfocamos en las relaciones entre las personas, la producción y el planeta para lograr un crecimiento sostenible e inclusivo. Brindamos educación y capacitación para la empleabilidad, facilitamos el empleo y la creación de puestos de trabajo, y hacemos crecer el espíritu empresarial, todo con una perspectiva ambiental. Promovemos las habilidades de la fuerza laboral del siglo XXI, los medios de vida de la economía azul, verde y circular, los esfuerzos de energía alternativa y las soluciones basadas en la naturaleza.

Promovemos sistemas de gobernanza y procesos democráticos inclusivos y responsables en toda la región, aprovechando nuestro conocimiento y trayectoria de trabajo con organizaciones de la sociedad civil, defensores de los derechos humanos, periodistas, grupos comunitarios, funcionarios del sector público e instituciones, para promover un entorno propicio para la protección de los derechos humanos, el estado de derecho y el acceso a la justicia.





un nuevo contexto nacional en el que se inició un proceso de negociación y terminación del conflicto interno armado, pero que también acogió población migrante y refugiada proveniente de Venezuela como causa de la situación política y social de este país.

**Durante más de 20 años de trabajo en Colombia, FUPAD ha logrado llegar a los 32 departamentos del país**, en especial, a aquellas zonas con presencia de grupos armados ilegales y, en donde históricamente la presencia del Estado central ha sido débil o el desempeño institucional bajo, escaso o esporádico; también, a lugares de difícil acceso en términos de transporte, con el reto de generar capacidad en los territorios, a partir de promover el desarrollo de las comunidades y la construcción colectiva para mejorar su calidad de vida.

Así, la organización ha capitalizado su experiencia y conocimiento para dar continuidad a la atención adaptándose a los diferentes realidades, no solo de población en situación de desplazamiento, sino también para la reparación de las víctimas y la atención de poblaciones especiales, respondiendo a

## Cómo lo hacemos



La organización cuenta con amplia experiencia en el trabajo con poblaciones vulnerables, especialmente aquellas ubicadas en zonas rurales, zonas marginadas, de difícil acceso y/o con poca presencia del Estado;

implementando proyectos socioeconómicos para **comunidades campesinas, pueblos afrocolombianos e indígenas, mujeres víctimas de violencia sexual y otros tipos de violencia; comunidades y personas**

**migrantes o refugiadas; niños, niñas, adolescentes y jóvenes; comunidad LGBTQ+; y personas con discapacidad.**

De esta forma, en el marco de sus acciones, FUPAD trabaja de la mano con entidades e instituciones públicas, privadas y de la cooperación internacional en el ejercicio de promover el fortalecimiento de las capacidades y habilidades de los líderes y lideresas, además, el empoderamiento comunitario por medio de la concertación, la participación efectiva y el reconocimiento de las diferencias, logrando que familias, comunidades campesinas y pueblos étnicos reconstruyan el tejido social, compartan una visión conjunta de futuro, recuperando la confianza hacia el Estado y las instituciones; sentando las bases para un desarrollo autónomo en el que las comunidades trabajen de manera colectiva en torno a proyectos de interés común, iniciativas productivas, la materialización y aprendizaje de los derechos sociales, y el ejercicio del diálogo democrático para dejar capacidad instalada.



### 3. Programas y proyectos

La Fundación Panamericana para el Desarrollo, en el cumplimiento de su misión y visión ha desarrollado alianzas con organizaciones de la cooperación internacional, entidades del sector público, instituciones y empresas con el fin de lograr un desarrollo sostenible en los territorios y mejorar los medios de vida de las comunidades más vulnerables.

A través de estas alianzas, la organización busca mantener y fortalecer la presencia en el país, promoviendo a su vez la alineación con los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) de las Naciones Unidas y al marco de referencia de las diferentes herramientas de planificación nacional y territorial, como políticas públicas y planes de desarrollo, centrando el diálogo con los diferentes actores y agentes del contexto en las transformaciones deseadas y su gestión.



Durante el 2023 se logró llegar a:

**194.264**  
personas  
atendidas

**22**  
proyectos  
implementados

**28**  
departamentos

**463**  
municipios

# 4. Situación jurídica

La Fundación Panamericana para el Desarrollo, FUPAD Colombia, con NIT 830.084.232-0, entidad extranjera independiente sin ánimo de lucro, inscrita ante los ministerios del Interior y de Justicia, mediante Resolución número 185 del 8 de marzo de 2001 y domiciliada en Bogotá, informa que, a 31 de diciembre de 2023:

■ Ha cumplido con las obligaciones laborales al Sistema de Seguridad Social en salud, pensión, riesgos profesionales y obligaciones parafiscales (Caja de Compensación Familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF y Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA), señaladas en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, modificado por la Ley 828 de 2003 y se encuentra a Paz y Salvo.

■ A la fecha, no tiene procesos, pleitos o litigios, cobros o reclamaciones pendientes de fallo o arreglo que se encuentren activos; por lo cual, consideramos que no hay contingencia alguna que se pueda calificar como probable, eventual o remota. Así mismo, y en este orden de ideas, no se considera necesario hacer estimación de cuantía en contingencias a cargo de la organización.

■ Que ya cuenta con el proceso de implementación del Programa de Transparencia de Ética Empresarial Integral (PTEE-I), cumpliendo las obligaciones normativas de la Ley 2195 de 2022 y la Circular 058 de 2022.



## Propiedad intelectual y derechos de autor

La Fundación Panamericana para el Desarrollo, FUPAD Colombia, durante el año 2022 cumplió con las normas vigentes sobre propiedad intelectual y derechos de autor; particularmente, con lo dispuesto en la Ley 23 de 1982, la Decisión 391 de 1993 de la Comunidad Andina de Naciones, los tratados internacionales en materia de derechos de autor, la Decisión 486 de 2000 en materia de propiedad industrial, y las demás normas que los modifican o adicionan. La Fundación, además manifiesta que protegió todos los artículos, modelos o documentos de propiedad de la Fundación, respetando en todo momento la autoría de estos.

## Los acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio

Entre los meses de enero a marzo de 2024, no se tuvieron acontecimientos que afectaran el resultado del cierre del ejercicio de 2023.

## Evolución previsible de la sociedad

El valor patrimonial, a 31 de diciembre de 2023, es de \$22.472.022.094 (valor en pesos colombianos), que se encuentra invertido en activos inmuebles, que le permiten a la Fundación cumplir con su objeto social. También cuenta con un excedente del ejercicio, que será reinvertido en el año 2024, en el desarrollo de su objeto social.

## Operaciones celebradas con socios y accionistas, y con administradores

Por el año 2023, la Fundación Panamericana para el Desarrollo, FUPAD Colombia, no realizó operaciones o negocios con administradores ni con los miembros de la junta directiva.



**Un hemisferio de oportunidades  
para todas las personas**

